# PTA会計実務研修

-正しい知識と透明な会計で信頼されるPTAへ-

PTA会計テスト 待ってる間にやってみてね(\*^^)v



大阪教育大学大学院

若杉 祥太

本日のスライド動画 持ち帰って見てくださいね(^^





## 本日の目標と流れ

- PTA会計の基本構造・法的性質・実務の流れを理解する
- 会費・寄付・学校徴収金などの混同リスクを防ぐ
- 監査・チェック体制を通じて透明性と信頼性を高める
- 自校PTAの実情を見直し、改善策を共有する

### 【PTA会計の3つの柱】

- ① 基本原則の理解 PTAは任意団体であり、規約に基づく運営が原則
- ② 実務と記録の正確性 帳簿・領収書を整え、根拠を明確に残す
- ③ **透明性と説明責任** 全会員に説明できる開かれた会計を行う

**PTA**会計は「**お金の管理**」 ではなく「**信頼の管理**」 です。

一人ではなく、**みんなで 守る会計**を目指しましょ う。



## PTA会計とは何か(1) — 任意団体としての会計を理解する -

### ■ PTA会計の定義

PTA会計とは、

「会員から預かった会費を、規約に基づき、健全かつ透明に管理・運用する仕組み」

- PTAは学校の一部ではなく、保護者と教職員による任意団体
- 会費は公金ではなく、会員の私費
- PTA会計は「民間団体の私的会計」に位置づけ

### 【PTA会計の3つの原則】

- ① 透明性 誰が見ても分かるように金銭の流れを公開する
- ② 正確性 記録・帳簿・領収書を整備し、誤りを防ぐ
- ③ 説明責任 「なぜ・何のために使ったか」を説明できる状態にする

めっちゃ大事 テストに出ます(^^ゞ



## PTA会計とは何か(2)— 学校会計との違い —

### ■ 注意すべきポイント

- PTA口座と学校口座は絶対に分ける(共用不可)
- PTA費で学校備品や職員費を支出するのは原則不可
- PTA会計と学校会計は「連携関係」であり、「一体」ではない

項目	PTA会計	学校会計
法的性質	任意団体の私会計(民間組織)	自治体による公会計(公的機関)
管理責任者	PTA会長·会計·監査	校長·教育委員会
財源	会員の会費・寄付・事業収入	税金·公費
承認手続き	総会で承認(会員全体)	教育委員会・議会で承認
使用目的	PTA活動·保護者支援	教育活動の運営経費
監査	PTA内部の監査	公的監查·行政監查

## 会費の法的性質 — 寄付との違いを正しく理解する —

- PTA会費の基本的な位置づけ
- PTA会費は、会員が規約に基づいて負担する「会の運営資金」です。
- 寄付金ではなく「構成員としての義務的負担金」にあたります。
- 会費の徴収・金額・支出目的はPTA規約で明記し、総会で承認されている必要があり
- よくある誤解
- ●「全員から集めて当然」
  - → × 任意加入団体のため、強制徴収は不可
- ●「寄付扱いだから領収書はいらない」
  - → X 会費は経理上の収入であり、記録・領収が必要
- ●「年度途中で退会しても返金しないのは不当」
  - → △ 規約に返金条件が定められていれば問題なし

実際、多くのPTAで学校に会費徴収をしてもらっていませんか?!



## PTA会費のさまざまな徴収方法

PTA会費はPTAの運営資金(私費)であり、学校会計(公費)とは完全に区別されます。

ただし、現実には「学校協力による集金」が多く行われています。

方式	概要	メリット	デメリット
① PTA独自口 座への振込	PTA指定口座に各家 庭が直接振込	<ul><li>公私分離が明確</li><li>会計責任の所在が明確</li></ul>	<ul><li>・ 振込手数料負担</li><li>・ 入金確認に手間</li><li>・ 未納対応が煩雑</li></ul>
② 封筒回収 (学校協力)	PTAが専用封筒を作 成し、学校が便宜的に 配布・回収	<ul><li>・ 全家庭に確実に行き渡る</li><li>・ 安全かつ現実的</li><li>・ 保護者にとってわかりやすい</li></ul>	<ul><li>学校協力の範囲を明確にしないと公私混同の恐れ</li><li>現金回収の負担が残る</li></ul>
③ 自動引落 (銀行振替)	PTAと銀行が契約し、 口座から自動引落	<ul><li>手続き後は省力化</li><li>正確で漏れがない</li></ul>	<ul><li>導入手続きが複雑・手数料 発生</li><li>家庭の同意手続きが必要</li></ul>

### 注意点(実務ルール)

- ✓ 学校職員が現金を数えたり、預かったりしないこと。
- ✓ PTAが回収・記録・領収・入金のすべてを管理。
- ✓ PTAと学校間で協力範囲確認書(覚書)等を作成。

## PTA組織と責任体制 — 会長・会計・監査・総会の関係 —

### ■ PTAの会計体制の基本構造

PTA会計は、複数の立場による「三重のチェック体制」で成立しています。 どれか一つでも欠けると、透明性と信頼が損なわれます。

役職	主な役割	責任の内容
会長	組織の代表者。最終的な管理責任を負う	会計処理の承認、最終報告の責任
会計	会費・支出・帳簿などの実務を担当	金銭管理・記録・報告の実務責任
監査	帳簿や領収書を点検し、妥当性を確認	不正・誤記を防ぐ監視責任
総会(会員)	PTAの最高意思決定機関	予算・決算の承認責任

PTA会計は「会計が動かし、監査が見守り、総会が決定する」三段階の協働体制

## 会計担当者の主な業務と年間スケジュール

### ■ 会計担当の役割

### PTA会計担当は「お金の流れを正しく記録し、見える化する人」

4~5月 予算作成・総会準備

前年度の決算を確認し、新年度の予算案 を立てる。

→ 総会で承認を得 る。 6~11月 収支処理·帳簿記録

入金・支出ごとに領収書を整理し、帳簿へ記録する。

→ 月1回、残高報告 を役員に共有する。 12~1月 中間確認·残高整理

収支のずれを確認し、 補正予算が必要なら 提案する。

→ 監査・会長へ途中 経過を報告する。 2~3月 決算・監査・引継ぎ

領収書と帳簿を整理し、 監査を受けて総会報告 する。

→ 残高·書類を次年 度担当へ引き継ぐ。

PTA会計は「記録 → 共有 → 承認 → 引継ぎ」を1年単位で回す

## よくある誤解とトラブル事例

### ① PTAと学校の口座を共用してしまう

→ 公金(学校会計)と私金(PTA会計)が混在し、責任の所在が不明確になる。

### ② 領収書をもらわず支出処理する

→ 証拠が残らず、監査や総会で使途を説明できなくなる。

### ③ 会長や担当者が独断で支出を決定する

→ 承認プロセスが形骸化し、後から不正疑惑を招く。

多くのトラブルは「悪意」 ではなく「慣例・知らな かった・口頭処理」が原因 です。

ルールを明文化して、必ず記録を残すようにしま しょう。

### ④ PTA会費で学校備品を購入する

→「学校経費」との混同により、法的・税務的リスクが生じる。

### ⑤引継ぎ書類や明細が残っていない

→翌年度に残高不一致・不明金が発生し、説明不能になる。



## PTA予算化の流れ

- ① 活動方針を確認する
  - → 今年度、PTAとして何を目的に活動するのかを明確にする。
- ② 前年度の決算を分析する (今年度途中経過も参考に)
  - → 支出が多かった項目・少なかった項目を整理して、改善点を見つける。
- ③ 予算案を作成する
  - → 必要経費を見積もり、収支のバランスを取る。 (例:行事費、広報費、備品費、通信費、研修費など)
- ④ 役員会(運営委員会)で協議・修正する
  - →活動内容と支出金額の整合性を確認する。
- ⑤ 総会で承認を得る
  - →会員全体の合意により、正式な予算として成立する。

## PTA決算の流れ

### ① 収支の整理

→通帳・帳簿・領収書を突き合わせ、金額の一致を確認する。

### ② 支出内容の分類

→各項目ごとに「何に使ったか」を整理する。 (例:行事費・広報費・通信費・雑費など)

### ③ 決算書の作成

→収入・支出・差引残高をまとめた「収支計算書」を作成する。

- □ 帳簿と通帳の残高が 一致しているか?
- 支出に対する領収書 がすべてそろってい るか?
- 承認を受けていない 支出はないか?など、しっかり確認しま しょう。

### ④ 監査を受ける

→会計帳簿・領収書・残高証明を監査が点検し、報告書を作成する。

### ⑤ 総会で報告・承認

→会員全員に説明し、承認を得ることで決算が確定する。

## 帳簿・領収書の正しい管理と保存

- ① 支出時:領収書を必ず受け取る
  - → 日付・金額・宛名(PTA名)が明記されているか確認する。
- ② 記録:帳簿(出納帳)に正確に転記する
  - → 支出目的と担当者名を記入し、摘要欄を省略しない。
- ③ 照合:通帳残高と帳簿残高を定期的に確認する
  - → 少なくとも月1回、残高が一致しているかチェックする。
- ④ 整理:年度末に書類を分類・ファイル化する
  - → 領収書を支出日順に並べ、決算書と一緒に保管する。
- ⑤ 保存:原則5年間の保存を徹底する
  - → 紙でも電子でも可。ただし改ざん防止の仕組みを確保する。

## PTA会計に適した記録方法(単式簿記)

単式簿記:1つの取引を「収入」か「支出」として記録する方式

日付	内容(摘要)	目的	担当者	収入	支出	残高
4/20	PTA会費入金	年度会費収入	会計	50,000		50,000
5/10	印刷費支払い	広報誌印刷	広報委員長		8,000	42,000
6/05	バザー収益	学校行事収入	企画委員長	10,000		52,000

- ●「内容」だけでなく、「目的」や「担当者」も必ず記入する。
- 金額を記入したら、残高をその都度更新する。
- 月1回は、通帳残高と帳簿残高が一致しているかを確認する。
- Googleスプレッドシートで共有すると、会長・監査との確認が容易。

## PTA会費と学校経費は別物 一公費と私費ー

PTA会費は「会員が自発的に負担する私費」、学校経費は「税金(公費)」、この2つを混同すると法的・会計的トラブルの原因になります。

区分	公費(学校経費)	私費(PTA会費)
資金源	税金(地方自治体の予算)	会員の会費・寄付金
管理者	教育委員会·校長	PTA会長·会計
使用目的	教育活動の運営	PTA活動·保護者支援
会計責任	公会計基準に従う	PTA規約・総会に基づく
主な支出例	教材費·備品費·施設維持費	行事運営費·広報費·研修費

### PTA会費で支出してはいけない項目 — 受益者負担の原則から考える

### ■ 受益者負担の原則

利益を受けた人が、その費用を負担するという考え方。 PTA会費は「全会員の共益」を目的とするため、一部の人だけが利益を受ける支出には使えません。

- PTA会費で支出できない主な項目
- > 役員・委員のみの懇親会・慰労会費
  - → 受益者が限定され、会員全体の共益性がない。
- > 個人的な交通費・飲食費・駐車料金
  - → PTA活動の必要経費であっても、個人の便宜支出は不可。
- > 教職員への贈答品・記念品
  - → 教職員は会員ではなく、「受益者が特定」されるため不適切。
- > 卒業生・退職者への記念品や花束
  - → PTAではなく、「保護者有志」や「学年単位の任意集金」で対応すべき。
- > 教職員への謝礼・図書カードなど
  - →「公務に対する金銭的謝礼」は、公務員倫理上も不適切。

学校の「いつもありがとう」「いつも出してもらってる」「お金がない」には要注意!!

- □ それは全会員に関係する活動か?
- □ 会員以外の人が利益を得ていないか?
- □ 総会で説明しても納得を得られる支出か?

など、しっかり確認しましょう。

教職員は「PTAの構成員」にはなり得ますが、法的には"外部者(勤務先の職員)"でもあるため、贈答・金銭的利益の

贈答・金銭的利益の 授受には慎重に。



### PTA会費で支出してはいけない項目 ①— グレーゾーン・・・

- > 行事補助(例:運動会テント費・保護者の飲食補助)
  - → PTA活動として明確に公益性がある場合は可。ただし学校経費補填は不可。
- ▶ 教室備品の購入(例:プロジェクター・書棚)
  - → 学校備品に該当する場合は原則NG。寄付扱いにするなら教育委員会への申請・承認が必要。
- > 教職員の研修参加費補助
  - → 研修がPTA主催かつ保護者向けの教育目的であれば一部可。個別の教職員研修や出張 費支援はNGに近い。
- ▶ 部活動支援(用具・遠征費の一部補助)
  - → 部全体の活動で会員に説明できる公益性がある場合は可だが、特定生徒のみの補助は 不可。
- > PTA主催講師への謝礼
  - → PTA行事の一般的講師謝礼は可(領収書・契約書で証拠を残す)。ただし学校職員へ金銭で謝礼を渡すのは慎重(原則NG)。



### PTA会費で支出してはいけない項目② — グレーゾーン・・・

### > 保護者交流会・懇親会の費用

→ 全会員向けの広報・研修目的であれば可。役員のみの慰労会は不可。

### > 災害時の支援金(特定家庭への直接支給)

→ 緊急支援は社会的意義があるが、個別給付は慎重。まずは教育委員会や自治体と連携した公的支援 ルートを優先。

### ▶ 校外学習のバス代補助(参加者限定支援)

→ 参加者が限定されるため原則NG。ただし「参加しにくい家庭への公平な支援策」を事前に規約で定め、総会で承認すれば検討可。

### > 制服・体操服の一時購入支援(経済的支援)

→ 個別支援は公益性が弱く原則NG。助成を行う場合は匿名の基金化・第三者審査など透明な手続き を設ける。

### > 校舎改修や大型設備への寄付募集

→ 学校側に寄付する場合は教育委員会の承認・受納手続きが必要。PTA会費からの直接支出は原則 避ける。

### 学校徴収金との混同リスク

PTA会費は任意団体の私費、学校徴収金は公教育の一環としての公的経費です。 混同すると、法的責任の所在が不明確になります。

区分	学校徴収金	PTA会費
資金の性質	公的性(教育活動に必要な費用)	私的性(PTA活動に必要な費用)
根拠	学校教育法等	PTA規約(任意加入の原則)
使途	教材・副読本・修学旅行費など	行事運営・広報・研修・地域交流など
会計責任	校長·教育委員会	PTA会長·会計
承認機関	学校運営協議会・保護者会など	PTA総会

#### よくある混同例(要注意!)

- PTAが学校徴収金と同時に集金(同一封筒・同一口座) している
- PTA口座を学校事務職員が管理・記帳している
- PTA会費で教材や備品を購入している(学校経費補填)
- PTA会計を学校会計書類と一緒に保管している

#### 防ぐためのポイント

- PTA会費と学校徴収金は集金方法・保管口座・帳簿を完 全に分離する。
- 学校職員に会計管理を依頼しない(役割混同の防止)。
- PTA側で領収・出納を完結し、学校へは結果を報告する 形式にする。

### PTAから学校への寄付 — 正しい手続きと注意点

### ■ PTA寄付の主な流れ

PTA会長(寄付申出書)
学校長(受理・上申)
教育委員会(審査・承認)
寄付受納決定通知(公文書)
学校が受領
PTAに正式領収証

項目	内容
法令	地方財政法、地方自治法、学 校教育法・・・
受入 主体	学校設置者 (=自治体·教育委員会)
条件	「目的・金額・寄付者」を明示し、 教育委員会の承認を得ること

超簡単にいうと、寄贈は学校設置者に行う。寄付金は議会を 通さないといけないってこと。

先生を守る上でも、 PTAから学校への寄 付は、慎重に。



#### 注意すべきポイント

- PTAから学校へ直接現金を手渡すのは不可。
- PTA会費を使って学校備品を購入・設置する場合も、寄 付扱いになる。
- 寄付を行う場合は、基本的には教育委員会への「寄付申 出書」提出が必須。
- 寄付後の管理・所有権は学校(自治体)に帰属する。

#### 避けるべき不適切な寄付例

- PTAが独自に購入した物品を「黙って学校へ寄付」
- 学校から「PTA予算で買ってもらえないか」と依頼され たものをそのまま支出(知らないうちに寄付)
- 教職員退職時にPTA費から「記念品を寄付」

### PTAの会計不正の実例と共通点

### ✓ 通帳・印鑑を一人が保管し続けた

→ 役員交代時に残高不一致、説明不能に。

### ✓ 現金での支出が多く、領収書が残っていなかった

→金額の根拠を確認できず、監査で再集計が必要に。

### ✓ 会長・会計の私物口座を利用していた

→ PTA資金が個人口座に混在し、返還の際にトラブル発生。

### ✓ 行事費を概算で受け取り、余剰金を返さなかった

→数円単位の誤差でも「横領」と見なされるおそれ。

### ✓ 不明金を「寄附扱い」にして処理した

→ 不明金を寄附金として処理することは会計上不適 切。帳簿上の不整合が残る。

### ✓ 領収書の使い回し・白紙領収書の使用

→ 「証拠書類の改ざん」として重大な不正に該当。

#### 不正に共通する3つの構造的要因

- 会計管理の属人化(一人に集中)
- 監査・報告の形骸化(チェック機能の欠如)
- ルール・記録の不備(口頭伝達・慣例依存)

PTA会計の不正は、故意よりも「慣れ」「油断」「曖昧さ」から起こるんだね。

#### ■ 見える化

帳簿・通帳・領収書を役員間で常時共有

#### ■ 二重確認

会計と会長の両名で出納を承認

#### 文書化

支出基準・引継手順・報告書式を明文化 して

人ではなく仕組みで会計を守るといいね。



### 監査の役割とチェックリスト

### ■ PTA監査の目的

PTA監査は「間違い探し」ではなく、「信頼を確認する作業」です。 会計の正確性・透明性・説明責任を、第三者の立場から点検します。

#### 1 書類確認

→ 帳簿・領収書・通帳の3点を突き合わせる。

### ② 内容の妥当性確認

→ 支出がPTAの目的に合っているか(受益者負担の原則に反していないか)。

PTA監査は「信頼の最後の砦」 です。

公正で丁寧な点検が、次年度へ の安心な引継ぎになりますので、 最終バトンとして頑張りましょう。

### ③ 手続きの適正性

→予算・承認・支出・報告の各段階が規約に沿っているか。

#### 4 残高確認

→通帳残高と帳簿残高が一致しているかを確認する。

#### ⑤ 報告書の作成

→ 「会計は適正である」と明記し、監査印を押す。 必要に応じて改善提案も付記する。



# PTA会計セルフチェック

No	チェック項目
1	PTA会費と学校徴収金を明確に分けている。
2	通帳と印鑑を別の人が保管している。
3	支出は会長または役員会の承認を得ている。
4	帳簿・通帳・領収書の金額が一致している。
5	領収書には「〇〇PTA」と記載されている。
6	会費の使途は全会員に説明できる内容である。
7	会計報告を年1回以上行っている(例:学期ごと)。
8	PTA会費で個人的・限定的な支出をしていない。
9	寄附は教育委員会を通して正式に手続きしている。
10	会計マニュアルや引継書が整備されている。
11	監査が実際に帳簿・領収書を確認して行われている。
12	会計資料(帳簿・領収書)を5年間保管している。
13	総会で決算報告・監査報告を承認している。
14	会計に関するルールが文書化されている。
15	会計担当以外の役員もお金の流れを理解している。

## よくある質問Q&A ①

Q1. PTA会費で学校の備品(机・エアコン・プリンタなど)を購入してもよい? X 原則として不可です。

学校備品は「学校経費(公費)」にあたります。PTA会費で購入すると、公私混同になります。 PTAから学校へ提供する場合は、教育委員会の承認(寄附申出書)を経て、正式な「寄附」として処理します。

### Q2. PTAが学校へ寄附する場合、どんな手続きが必要?

☑ 教育委員会を通すことが必須です。

PTA → 学校長 → 教育委員会承認 → 「寄附受納決定通知書」 → PTAへ領収書発行。 学校長に直接渡すだけでは、法的には寄附成立とはなりません。

### Q3. PTA会費で教職員への記念品・贈答品を購入してもよい?

🗙 金品の贈与は不可です。

教職員は地方公務員であり、**職務に関する金銭的贈与は禁止(地方公務員法)**。 感謝の気持ちは、「手紙」「感謝状」「メッセージボード」など非金銭的な形で表しましょう。

### Q4. PTA会費を学校経由で集金してもよい?

▲ 実務的には多いが、法的には注意が必要です。

PTA会費は任意団体の「私費」。学校職員が扱うと、**学校会計との混同**になります。 理想は、**PTA独自で集金・口座管理**を行うことです。

## よくある質問Q&A ②

### Q5. 会計データをクラウドで管理しても安全ですか?

☑ 適切に設定すれば安全で有効です。

Googleスプレッドシート等を使う場合は、閲覧権限を「会長・会計・監査のみに限定」し、個人情報部分にはパスワードを設定。定期的にバックアップを取ることが大切です。

### Q6. PTA会費の余剰金はどうすればよい?

☑ 次年度への繰越で構いません。

繰越額は「予備費」として次年度予算に明示し、**総会で承認**を得ます。 不明金を「寄附扱い」にするのは会計上誤りです。必ず帳簿で残高を管理しましょう。

### Q7. PTAが講師を招いた場合、謝金に税金はかかりますか?

☑ 源泉徴収が必要な場合があります。

個人への講演料・謝金には、**所得税10.21%の源泉徴収**が必要(所得税法第204条)。 例:謝金10,000円 → 9,000円を支払い、1,021円を税務署へ納付。

PTAも「支払者」として源泉徴収義務があります(法人格がなくても対象)。 **翌月10日まで**に税務署へ納付し、講師に「支払調書」を交付します。 学校職員が講師を務める場合は、**教育委員会への届け出が必要です。**